

# The Art And Science of Communicating Numbers

Presented By :

Deni Yulian



nobody really  
understands  
**numbers**



Darekani kaiwani  
hairenaito kanjisaseru  
kotoha shitsurei desu

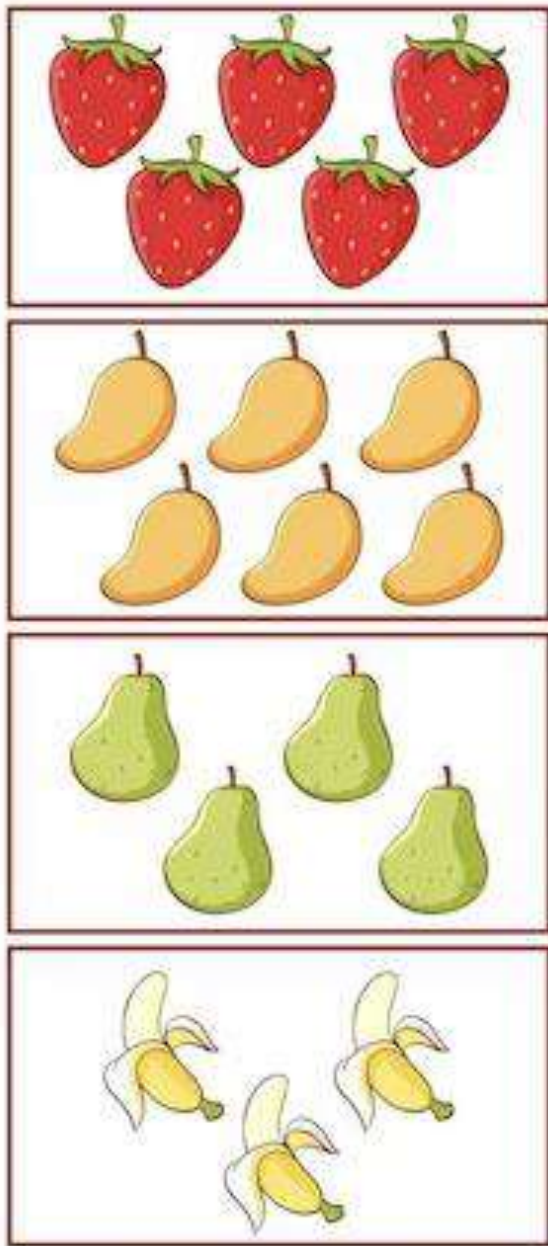
It's rude to make people feel they're being excluded from a conversation



Our brains evolved to deal with very **small numbers**

We can recognize **1, 2, and 3** at a glance, up to 4 or 5 if we're lucky





That's a process called **subitizing**, which our brains developed long before numerical systems were invented



“lots”



**1.000 ?**

# difference between “a million” and “a billion.”

- You and a friend each enter a lottery with several large prizes. But there’s a catch: If you win, you must spend **\$50,000** of your prize money each day until it runs out.
- You win **a million dollars**. Your friend wins **a billion**.

How long does it take each of you to spend your lottery windfall?

- You go bust after a mere **20 days**
- He or she would have a full-time job spending \$50,000 a day for...**55 years**.







**TRANSLATE** EVERYTHING, FAVOR **USER-FRIENDLY** NUMBERS



# Avoid Numbers: Perfect Translations Don't Need Numbers

Gunung berapi terbesar di tata surya, Olympus Mons di Mars, luasnya sekitar 300.000 kilometer persegi dan tingginya sekitar 22 kilometer (14 mil).

Gunung berapi terbesar di tata surya, Gunung Olympus di Mars, mencakup wilayah seluas Arizona atau Italia. Sangat tinggi sehingga jika Anda mencoba terbang di atasnya selama penerbangan normal lintas benua, Anda akan menabraknya di tengah lereng.

34% pelamar berkulit putih dan 14% pelamar berkulit hitam tanpa catatan menerima panggilan balik, dibandingkan dengan 17% dan 5% yang memiliki catatan.

Pelamar kerja berkulit putih yang pernah menjalani hukuman penjara karena melakukan kejahatan lebih mungkin menerima panggilan balik dibandingkan pelamar kulit hitam dengan catatan sempurna.

# Try Focusing On **1** at a Time

**Ada sekitar 400 juta senjata api milik warga sipil di Amerika Serikat.**

Terdapat sekitar 330 juta warga negara di Amerika Serikat, dan lebih dari 400 juta senjata api... atau cukup untuk dimiliki oleh setiap pria, wanita, dan anak-anak, dan masih ada sekitar 70 juta senjata api yang tersisa.

**Utang nasional AS adalah \$27 triliun.**

Utang nasional AS adalah \$27 triliun—\$82.000 per warga negara.

# Favor User-Friendly Numbers



2,842,900

5.73 times bigger

9/17

3 million

6 times bigger

1/2

## Rule #1. Simpler Is Better:

Round with Enthusiasm.

4.736 is about 5.  
5/11 is about half.  
217 is about 200.

## Rule #2. Concrete Is Better:

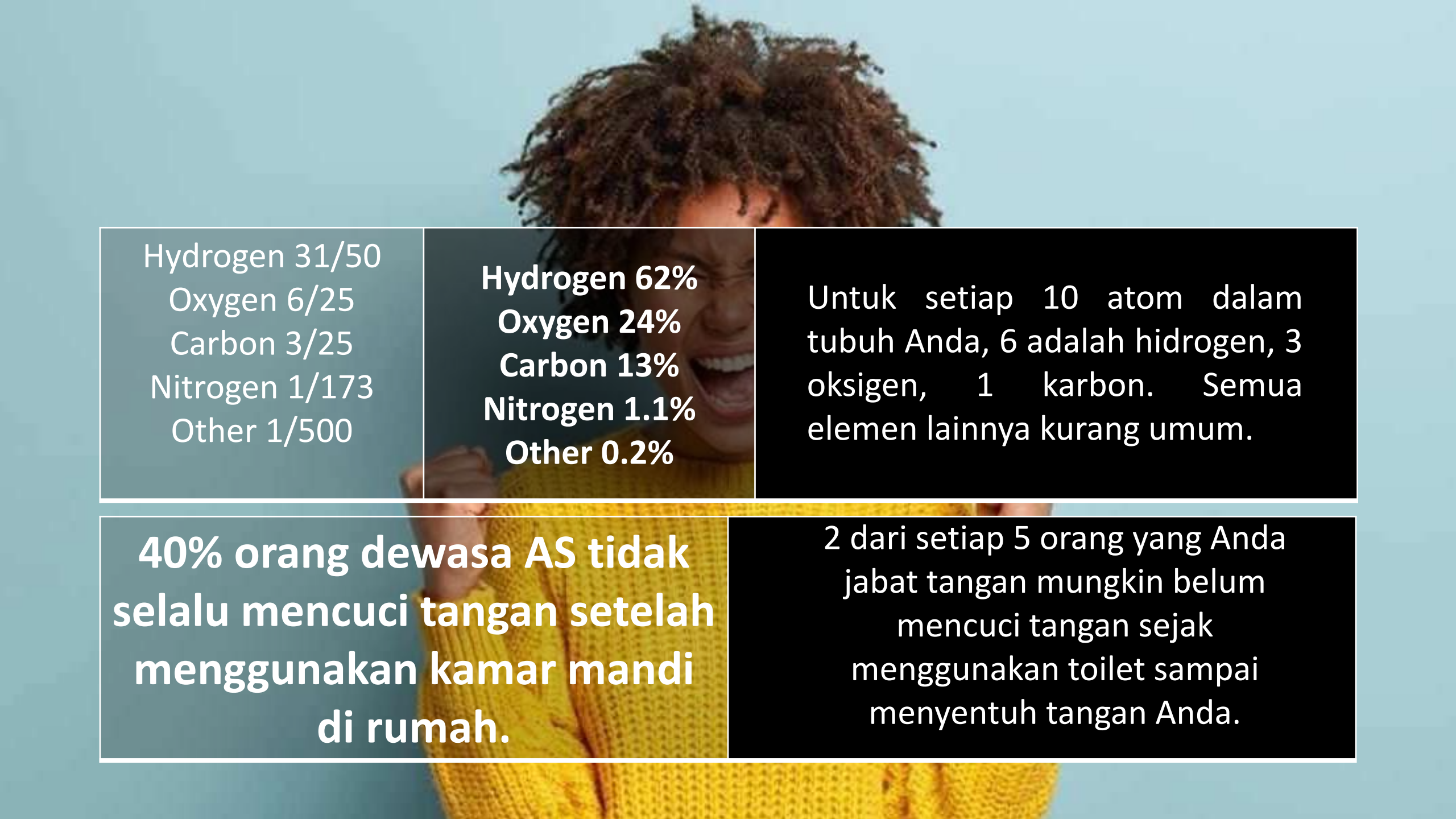
Use Whole Numbers to Describe Whole Objects, Not Decimals, Fractions, or Percentages.

2% of people 1 out of 500  
2/3 2 out of 3 people

## Rule #3. Follow the Rules But Defer to Expertise.

Rules 1 and 2 May be Trumped by Expert Knowledge.

shoppers may flail when asked to calculate  $.20 \times 2.77$  on their kids' homework assignment, but tell them there's 20% off canned tuna (\$2.77) and they perform like certified accountants.



Hydrogen 31/50  
Oxygen 6/25  
Carbon 3/25  
Nitrogen 1/173  
Other 1/500

**Hydrogen 62%**  
**Oxygen 24%**  
**Carbon 13%**  
**Nitrogen 1.1%**  
**Other 0.2%**

Untuk setiap 10 atom dalam tubuh Anda, 6 adalah hidrogen, 3 oksigen, 1 karbon. Semua elemen lainnya kurang umum.

**40% orang dewasa AS tidak selalu mencuci tangan setelah menggunakan kamar mandi di rumah.**

2 dari setiap 5 orang yang Anda jabat tangan mungkin belum mencuci tangan sejak menggunakan toilet sampai menyentuh tangan Anda.



TO HELP PEOPLE GRASP YOUR NUMBERS, GROUND THEM IN THE **FAMILIAR,**  
**CONCRETE,** AND **HUMAN SCALE**



# Find Your Fathom: Help People Understand Through Simple, Familiar Comparisons

Republik Irlandia memiliki luas 70.000 kilometer persegi. (dibulatkan)

**Irlandia berukuran setengah dari Negara Bagian New York.**

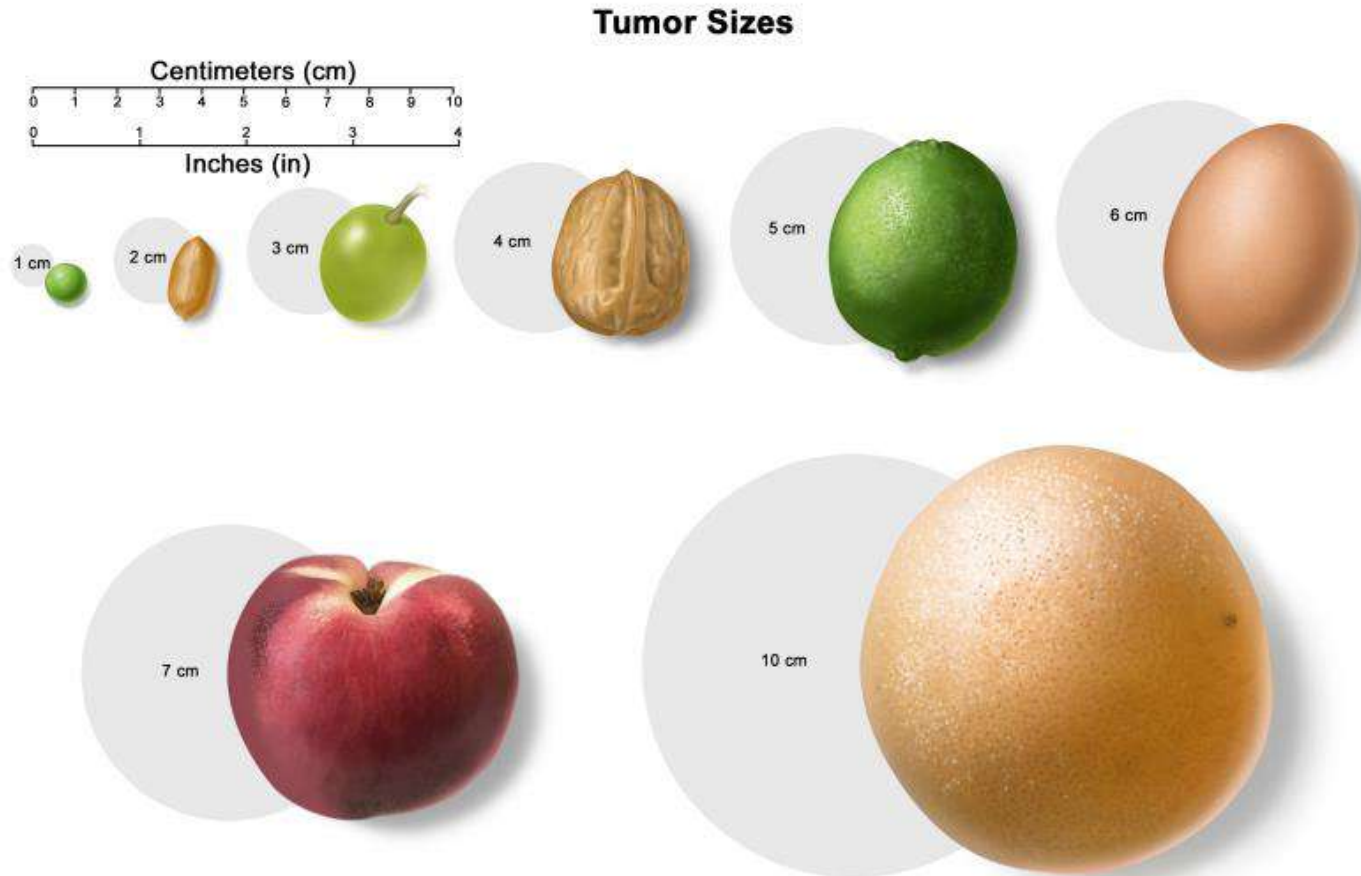
Wilayah geografis Pakistan kira-kira seluas 5 kali Oklahoma.

**Wilayah geografis Pakistan kira-kira dua kali luas Kalifornia.**

Pada tahun 2020, pasar video game global mencapai \$180 miliar. Sebagai perbandingan, dalam bisnis film, pendapatan box office dunia adalah \$42 miliar pada tahun 2019 (sebelum COVID), sedangkan pendapatan musik dunia adalah \$22 miliar

**Industri video game 4 kali lebih besar dari industri film, dan sekitar 9 kali lebih besar dari industri musik.**

# Convert Abstract Numbers into Concrete Objects





**Kapal kontainer Ever Give panjangnya hampir seperempat mil.**

**Bayangkan Empire State Building terbalik dan menghalangi kanal. Kapal kontainer Ever Give sebenarnya lebih panjang dari Empire State Building jika Anda melepas antena kecil berbentuk jarum di bagian paling atas gedung.**

**1% orang Amerika terkaya memiliki 31% kekayaan negara. 10% teratas memiliki sekitar 70%. Dan kelompok terbawah hanya memiliki 2%.**

**Bayangkan sebuah gedung apartemen dengan 10 unit di setiap lantai dan total 100 unit. Orang terkaya memiliki 31 apartemen. Bersama-sama, 10 orang terkaya di gedung tersebut memiliki 70 apartemen. Orang termiskin berbagi kepemilikan dengan semua orang yang mempunyai kekayaan kurang dari \$100.000. Jika itu Anda, maka Anda dan 49 orang lainnya akan berbagi 2 apartemen.**



# Recast Your Number in Different Dimensions: Try Time, Space, Distance, Money, and Pringles

Satu juta detik adalah 12 hari.

Satu miliar adalah 1.000 kali lebih  
besar dari 1.000.000.

Satu miliar detik adalah 32 tahun.

## Trade Time for Money

Tim pengembangan kami yang terdiri dari 100 insinyur meminum banyak kopi... Melengkapi setiap lantai dengan tempat kopi baru akan menelan biaya \$15.000, ditambah biaya tambahan berkelanjutan untuk persediaan dan pemeliharaan.

Dengan waktu 10 menit sehari per orang yang pergi ke ruang istirahat untuk minum kopi dan pulang pergi, departemen teknik kami menghabiskan 80 jam seminggu untuk mendapatkan kafein. Pembuat kopi baru akan membayar sendiri dalam beberapa minggu; setelahnya, mereka akan menghasilkan uang bagi perusahaan. Sistem kami saat ini bertindak seolah-olah kami telah mempekerjakan 2 insinyur penuh waktu hanya untuk berjalan bolak-balik dari kantor mereka ke ruang istirahat.



## Express Probability in Terms of Things You Can Count

Terdapat lebih dari 50 juta orang di Inggris, dan sekitar 50 kematian setiap hari disebabkan oleh kecelakaan (terpeleset di bak mandi; hanyut di sungai yang banjir; jatuh dari tangga). Risiko harian kematian di sana akibat kecelakaan adalah sekitar 1 dalam sejuta.

Resiko Anda untuk meninggal mendadak di Inggris pada hari tertentu sama dengan peluang Anda untuk menebak tanggal berapa yang dipikirkan seseorang antara tahun 500 SM dan 1 Agustus 2200.

## Convert Abstract Numbers into Counts of Objects

Pada tahun 2016, \$148 juta yang dialokasikan ke National Endowment for the Arts menyumbang 0,004% dari pengeluaran anggaran federal (\$3,9 triliun). Bagaimana kalau kita menghapusnya sebagai tanggapan terhadap kritik?

Mencoba menyeimbangkan anggaran dengan menghilangkan NEA seperti mengedit novel sepanjang 90.000 kata dengan menghilangkan 4 kata.

# Convert Calories to Well-Understood Actions

Satu Pringle memiliki 10 kalori.

Untuk membakar kalori dalam satu Pringle, Anda harus berjalan sejauh 160 meter, atau hampir 2 lapangan sepak bola.



A photograph of Ronald Reagan speaking at a podium. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a red patterned tie. He is smiling and looking upwards. The podium has the Seal of the President of the United States on it. The background is an American flag with stars and stripes.

## **A Bad Example of Mixing Your Measurements**

Speaking to Congress in February 1981, Ronald Reagan used this example to explain the national debt, which for the first time in history was nearing \$1 trillion:

**“Jika Anda memiliki setumpuk uang kertas ribuan dolar di tangan Anda yang tingginya hanya 4 inci, Anda akan menjadi jutawan. Satu triliun dolar sama dengan tumpukan uang kertas seribu dolar setinggi 67 mil.”**

**Setiap pria, wanita, dan anak-anak di Amerika Serikat berhutang \$4,000**

# Human Scale: Use the Goldilocks Principle to Make Your Numbers Just Right



Gunung Everest tingginya 29.000 kaki.



Jika kita setinggi penghapus pensil, Gunung Everest akan menjadi bangunan setinggi 7,5 lantai.



Jika kita setinggi 6 kartu remi yang ditumpuk rata, Everest sebagai perbandingan akan seukuran rumah dua lantai di pinggiran kota dengan loteng.

Jika air dunia dimasukkan ke dalam kolam ukuran Olimpiade, manusia hanya akan mampu meminum 46 galon air tersebut—kira-kira jumlah yang dapat ditampung dalam bak mandi standar.

Jika air dunia dimasukkan ke dalam kendi galon, manusia hanya akan mampu meminum kurang dari 20 tetes saja.



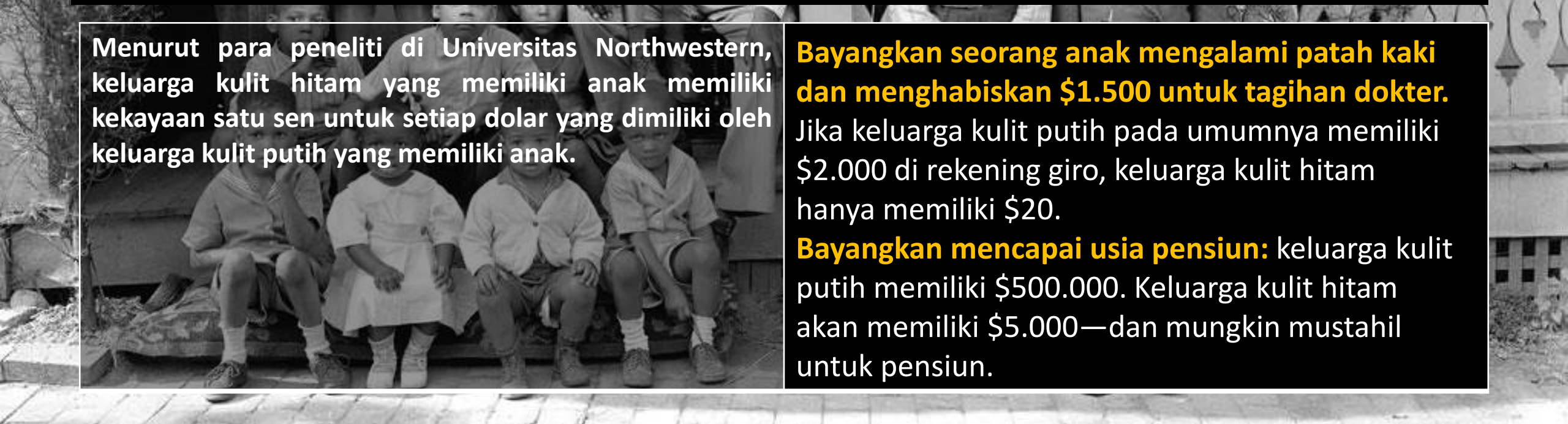
## Financial differences could also benefit from magnification.

Menurut para peneliti di Universitas Northwestern, keluarga kulit hitam yang memiliki anak memiliki kekayaan satu sen untuk setiap dolar yang dimiliki oleh keluarga kulit putih yang memiliki anak.

**Bayangkan seorang anak mengalami patah kaki dan menghabiskan \$1.500 untuk tagihan dokter.**

Jika keluarga kulit putih pada umumnya memiliki \$2.000 di rekening giro, keluarga kulit hitam hanya memiliki \$20.

**Bayangkan mencapai usia pensiun:** keluarga kulit putih memiliki \$500.000. Keluarga kulit hitam akan memiliki \$5.000—dan mungkin mustahil untuk pensiun.





USE **EMOTIONAL NUMBERS**—SURPRISING AND  
MEANINGFUL—TO MOVE PEOPLE TO THINK AND ACT DIFFERENTLY





# Florence Nightingale Avoids Dry Statistics by Using Transferred Emotion

**Principle: measure in small, equal baskets.**

Dalam 7 bulan pertama, 7.857 tentara tewas dari 13.095 tentara.

**Ada 600 kematian per 1.000 tentara.**

**Principle: uses a “comparative” that is especially vivid by virtue of a proximal location.**

Ada 600 kematian per 1.000 tentara.

**“Dalam tujuh bulan pertama kampanye Krimea... hanya karena penyakit, angka kematian melebihi Wabah Besar di London.”**



## Principle: make numbers concrete and vivid.

Di rumah sakit militer, tentara Inggris berusia 25–35 tahun di masa damai memiliki angka kematian sekitar 19 per 1.000, dibandingkan dengan 11 per 1.000 di rumah sakit London.

“Merupakan kriminal jika angka kematian... 19 orang per 1,000 di Pasukan, Artileri, dan Pengawal di Inggris, ketika angka kematian dalam kehidupan sipil hanya 11 per 1,000, sama halnya dengan mengeluarkan 1,100 orang per tahun ke Dataran Salisbury dan tembak mereka.”

## Principle: comparatives.

Kita kehilangan 1.100 orang per tahun karena sebab-sebab yang sebenarnya bisa dicegah!

“Kami merasa ngeri mendengar hilangnya 400 orang di kapal Birkenhead karena kecerobohan di laut; tapi apa yang harus kita rasakan jika kita diberitahu bahwa 1.100 orang setiap tahunnya akan mati di Angkatan Darat kita di negara kita karena sebab-sebab yang mungkin bisa dicegah?”

# Comparatives, Superlatives, and Category Jumpers

## Comparative

Pemain basket baru mereka **tingginya 7'8"**.

Pemain basket baru mereka **2 inci lebih tinggi dari Yao Ming.**



## Superlative

Nil adalah sungai terpanjang di dunia tetapi **Amazon** adalah yang terbesar berdasarkan volumenya

Amazon adalah sungai terbesar di dunia dengan selisih yang cukup besar. Empat dari 11 sungai terbesar berikutnya sudah mengalir ke dalamnya. Jika tujuh sungai lainnya—termasuk Kongo, Gangga, dan Yangtze—digabungkan menjadi satu sungai super, Amazon akan tetap menjadi lebih besar.





## Category Jumpers

Dalam hal kekuatan ekonomi, California memimpin 49 negara bagian lainnya dalam hal PDB

Jika California adalah negara yang berdiri sendiri, California akan menjadi negara dengan perekonomian terbesar ke-5 di dunia.

Peternakan bertanggung jawab atas 14,5% emisi gas rumah kaca global.

“Jika sapi adalah sebuah negara,” maka mereka akan menjadi penghasil emisi rumah kaca ketiga tertinggi di antara semua negara. Negara-negara tersebut menghasilkan lebih banyak emisi dibandingkan Arab Saudi, Australia, atau India, “dan melampaui gabungan seluruh negara di Uni Eropa. Mereka hanya tertinggal dari Tiongkok dan Amerika.”

# Emotional Amplitude: Selecting Combos That Hit the Right Notes Together

12 ons. porsi jus Ocean Spray Cran-Apple mengandung 44 gram gula pasir, atau 11 sendok teh.

Minum 12 ons. porsi jus Ocean Spray Cran-Apple setara gula dengan 3 donat mengkilap dari Krispy Kreme... ditambah 4 gula batu.

Populasi kota-kota terbesar di Tiongkok sama besarnya dengan populasi gabungan Tokyo, Delhi, Seoul, Manila, Mumbai, São Paulo, Mexico City, Kairo, dan Los Angeles.

Di Eropa Barat, hanya ada 4 kota besar yang patut diperhitungkan : London, Paris, Madrid, dan Barcelona.

Tiongkok memiliki 17 kota yang lebih besar dari Barcelona, dan 6 di antaranya lebih besar dari London atau Paris.

# Make It Personal: “This Is About You”



Ada kemungkinan 20% untuk mengalami penyakit mental pada tahun tertentu, dan 50% kemungkinan untuk didiagnosis penyakit mental seumur hidup Anda.

“Untuk setiap 5 orang, 1 dari Anda akan didiagnosis menderita penyakit mental pada tahun ini. Pada suatu saat dalam hidup Anda, baik Anda atau orang di hadapan Anda akan didiagnosis menderita penyakit mental.”

Jeff Bezos memiliki kekayaan  
**\$198 miliar.**



Bayangkan jika setiap anak tangga melambangkan \$100.000 di bank. Kebanyakan orang, termasuk 1 dari 2 orang Amerika dan 89% penduduk dunia, bahkan tidak dapat menaiki **anak tangga pertama** karena jumlah uang yang mereka miliki sangat sedikit.

**Setelah 4 langkah**, kita telah melampaui lebih dari 75% orang Amerika. Kurang dari 1 dari 10 orang akan mencapai **langkah ke 10**: satu juta dolar.

Sekarang kenakan sepatu hiking Anda yang paling nyaman. Anda harus mendaki selama hampir 3 jam sebelum mencapai kekayaan bersih seorang miliarder. Setelah menghabiskan 9 jam sehari menaiki tangga selama 2 bulan, Kaki anada akan seperti Ironman saat Anda akhirnya mencapai kekayaan Jeff Bezos

# Bring Your Number into the Room with a Demonstration

## Activate the Senses

Sistem operasi saat ini untuk pemrograman robot industri berasal dari tahun 1969. Anda ingin meyakinkan orang-orang bahwa sistem tersebut sudah ketinggalan zaman...

Saat orang-orang memasuki ruang pertemuan, putar musik dari tahun 1969. Pada bagian diskusi Anda, katakan: “Kami menyebutnya lagu rock and roll 'klasik'. Apakah Anda ingin teknologi Anda menjadi klasik?”

Untuk soundtrack musik, tambahkan visual: Tampilkan iklan mobil dari tahun 1969, radio jam, komputer, telepon putar, pesawat televisi dengan angka besar. Sajikan makan malam TV dengan Baked Alaska sebagai hidangan penutup. Ingatkan mereka: “Jika Anda melewatkan satu episode acara TV, Anda mungkin tidak akan pernah melihatnya lagi.





## Make Your Audience Experience the Statistic

Pada Olimpiade 2016 di Rio de Janeiro, Usain Bolt menjadi juara lari 200 meter dengan catatan waktu 19,78. Peraih medali perak melewati 0,24 detik setelah Bolt dan pelari 3–7 menyusul dalam 0,21 detik berikutnya. Pelari terakhir menyeberang pada pukul 20.43.

Tepuk tangan Anda secepat mungkin selama 1 detik saja. Kebanyakan orang bisa bertepuk tangan 4 kali per detik. Begini cara memikirkan akhir perlombaan: **Tepuk 1**—Bolt memenangkan perlombaan. **Tepuk 2**—peraih medali perak melakukan umpan silang, begitu pula peraih medali perunggu dan 4 pelari berikutnya. **Tepuk 3**—orang tercepat kedelapan dalam lomba dunia pada jarak 200 meter melintasi, keluar dari persaingan, dan perlombaan berakhir.

A photograph of Jeff Bezos, the founder of Amazon, speaking. He is bald, wearing a blue shirt and a patterned jacket, and has his hands raised in a gesture. The background is dark and out of focus.

## Make It Personal— Pick People in the Room

Pendiri Amazon Jeff Bezos meningkatkan kekayaannya sebesar \$75 miliar pada tahun 2020.

**Pikirkan tentang \$25.000:** berapa minggu Anda harus bekerja untuk menghasilkan sebanyak itu? Seberapa dramatis hidup Anda akan berubah jika seseorang memberi Anda \$25.000? Apakah Anda akhirnya bebas utang? Jika Anda harus menyumbangkan \$25.000, berapa banyak nyawa orang yang dapat Anda selamatkan dengan membayar makanan, sewa, atau tagihan pengobatan mereka? **Itulah yang dilakukan Jeff Bezos dalam waktu yang Anda perlukan untuk membaca ini (11 detik).**

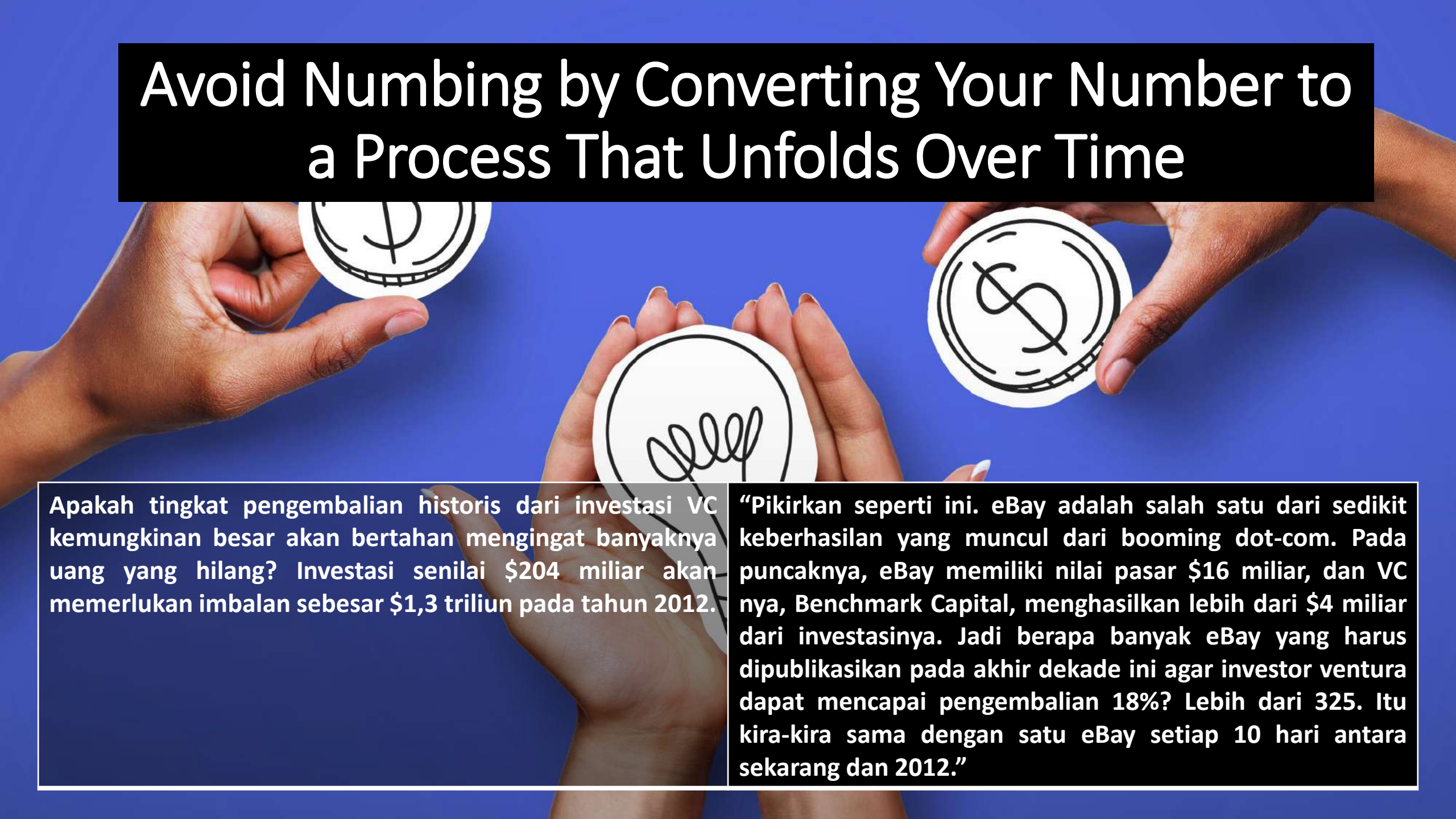


## Show Things You Can't Put Into Words

**“Kita membuang jutaan, mungkin 10 juta dolar karena sistem pengadaan yang tidak efisien. Berikut adalah spreadsheet 9 tab yang merangkum temuan saya.”**

**“Mari lihat koleksi saya yang terdiri dari 424 sarung tangan berbeda yang sedang dipesan oleh perusahaan kami. Ini hanya mewakili satu produk kecil yang kami beli...”**

# Avoid Numbing by Converting Your Number to a Process That Unfolds Over Time

The background of the slide features three hands holding paper-cut coins against a blue background. The top-left hand holds a coin with a dollar sign. The top-right hand holds a coin with a dollar sign. The bottom-center hand holds a coin with a scribble. The text is overlaid on this image.

Apakah tingkat pengembalian historis dari investasi VC kemungkinan besar akan bertahan mengingat banyaknya uang yang hilang? Investasi senilai \$204 miliar akan memerlukan imbalan sebesar \$1,3 triliun pada tahun 2012.

“Pikirkan seperti ini. eBay adalah salah satu dari sedikit keberhasilan yang muncul dari booming dot-com. Pada puncaknya, eBay memiliki nilai pasar \$16 miliar, dan VC nya, Benchmark Capital, menghasilkan lebih dari \$4 miliar dari investasinya. Jadi berapa banyak eBay yang harus dipublikasikan pada akhir dekade ini agar investor ventura dapat mencapai pengembalian 18%? Lebih dari 325. Itu kira-kira sama dengan satu eBay setiap 10 hari antara sekarang dan 2012.”



## Revisiting Firearms: Show How a Process Might Unfold

Terdapat lebih dari 400 juta senjata api di AS. Jumlah tersebut cukup untuk dimiliki oleh setiap pria, wanita, dan anak-anak, dengan 70 juta tersisa.

Terdapat lebih dari 400 juta senjata api di AS. Jumlah tersebut cukup untuk dimiliki oleh setiap pria, wanita, dan anak-anak, dengan sisa yang cukup untuk diberikan kepada setiap bayi yang lahir di Amerika selama 20 tahun ke depan.

## Express Your Number as the Cumulative Outcome of Common Actions

Six Sigma adalah 3,4 cacat per juta objek.

Untuk mencapai Six Sigma sebagai pembuat roti, bayangkan memanggang 2 lusin kue keping coklat setiap malam. Anda dapat melakukannya selama 37 tahun sebelum menemukan kue yang gosong, mentah, atau jumlah keripiknya tidak sempurna.



## Group the Steps of Your Process So That You Can Feel the Weight

1 pembunuhan terjadi setiap 30 menit di Amerika Serikat.

Setiap hari, 50 orang dibunuh.

# Offer an Encore

**Jika semua orang di dunia mengonsumsi daging sebanyak orang Amerika, jumlah lahan yang dibutuhkan untuk beternak akan setara dengan 138% lahan yang bisa dihuni di Bumi.**

**Jika semua orang di dunia mengonsumsi daging sebanyak orang Amerika, maka seluruh lahan yang bisa dihuni di bumi harus digunakan untuk beternak—dan kita masih memerlukan lebih banyak lagi, yaitu lahan tambahan seluas gabungan Afrika dan Australia.**

# Make People Pay Attention by Crystallizing a Pattern, Then Breaking It

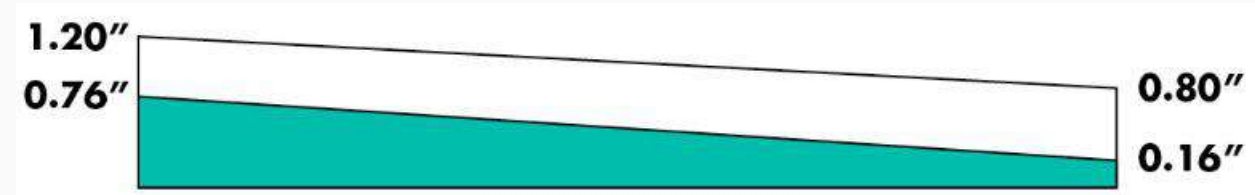
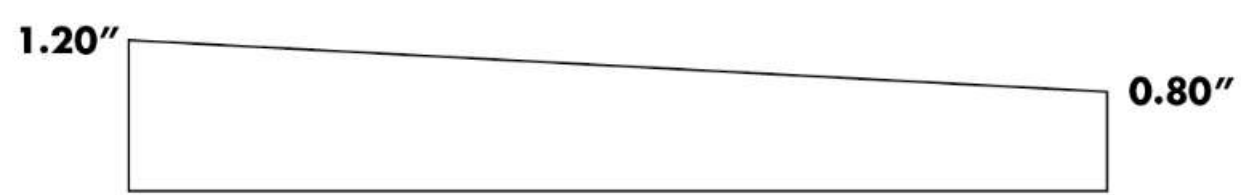
- When life doesn't match our predictions, we experience the most marvelous attention-grabbing treatment on Earth: surprise. Offering a surprising number will make it count.
- But as we've seen, audiences have diverse backgrounds and expectations.
- To break a rule as cleanly as a karate master breaks a board, first you've got to set it up.
- We will call this technique "crystallize-break"—you have to first crystallize an idea in someone's mind before you can surprise them by breaking the expectation.





“Dimensi TZ berkisar dari 1,2 inci hingga 0,8 inci; kami mengalahkannya rata-rata setengah inci.”

“Bagian paling tebal dari MacBook Air masih lebih tipis dibandingkan bagian paling tipis dari TZ.”



# BUILD A SCALE MODEL



# Map the Landscape by Finding the Landmarks

**“Jumlah trombosit yang normal berkisar antara 150.000 hingga 450.000 trombosit per mikroliter darah. Pemeriksaan darah Anda baru-baru ini menunjukkan bahwa jumlah trombosit Anda adalah 40.000. Itu terlalu rendah”**

**“Skor normal untuk jumlah trombosit dinyatakan dalam ribuan, dan berkisar antara 150 hingga 450. Pada angka 50, kami tidak akan membiarkan Anda bepergian. Pada angka 10, Anda berisiko mengalami pendarahan spontan. Anda ada di angka 40.**

## Use Existing Maps When Possible

Manusia modern pertama kali muncul 200.000 tahun yang lalu—yang merupakan entitas baru bagi alam semesta. Big Bang diperkirakan terjadi 13,8 miliar tahun yang lalu.

Misalkan sejarah alam semesta berlangsung selama 24 jam dalam satu hari. Big Bang terjadi tepat pada tengah malam. Untuk waktu yang lama, tidak terjadi apa-apa. 12 jam berlalu, lalu 16 jam. Sekitar pukul 16.10, matahari kita mulai hidup di tengah awan debu dan planet-planet mulai terbentuk di sekitarnya. 5 menit kemudian, Bumi muncul dan mulai mendingin. Kehidupan bersel tunggal muncul di Bumi pada pukul 17.30. Hewan vertebrata baru tiba pada larut malam pada pukul 23.09. Dinosaur dan mamalia pertama muncul sekitar pukul 23.37. T-Rex muncul pada pukul 11:52, dengan sisa waktu 8 menit dalam sehari, namun menghilang ketika sebuah asteroid menghantam satu menit kemudian. Seluruh sejarah umat manusia bahkan tidak memakan waktu hingga detik terakhir.

# Build a Scale Model You Can Work With

“Saat pekerja di suatu organisasi disurvei, “hanya 37% mengatakan mereka memiliki pemahaman yang jelas tentang apa yang ingin dicapai organisasi mereka dan mengapa... Hanya 1 dari 5 yang antusias dengan tujuan tim dan organisasi mereka.

Hanya 1 dari 5 pekerja mengatakan bahwa mereka memiliki 'garis pandang' yang jelas antara tugas mereka dan tujuan tim serta organisasi mereka... Hanya 15% yang merasa bahwa organisasi mereka sepenuhnya memungkinkan mereka untuk melaksanakan tujuan-tujuan utama... Hanya 20% yang sepenuhnya percaya pada organisasi tempat mereka bekerja.”

“Bayangkan jika Anda melatih 11 orang dalam sebuah tim sepak bola, dan hanya 4 pemain Anda yang mengetahui tujuan mana yang mereka tuju. Hanya 2 pemain Anda yang peduli dengan tujuan mereka. Hanya 2 pemain yang mengetahui posisi mereka dan kaitannya dengan tim secara keseluruhan.

Hanya 2 pemain yang benar-benar mempercayai pelatih dan pemilik tim. Hanya 2 pemain yang berpikir bahwa mereka diberi dukungan yang cukup untuk memainkan posisinya sebaik yang mereka tahu. Sebagian besar pemain Anda akan menendang bola tanpa tujuan di sekitar lapangan.”

**271 Triliun ?**

**Tribunnews** UPDATE

**RP 1 T DIJEJER 1500 KM  
INI RP 271 T!**



Konon, nilai kontrak Cristiano Ronaldo bersama Al-Nassr menjadi yg terbesar dalam sejarah sepak bola:

€200 juta (Rp 3,3T)/tahun

€16,8 juta (Rp 279M)/bulan

€3,8 juta (Rp 63,2M)/pekan

€555 ribu (Rp 9,2M)/hari

€23 ribu (Rp 383 juta)/jam

6 juta 445 ribu /Menit

108 ribu/Detik



271 Triliun Bisa Buat  
Gaji Ronaldo Main Di  
Indonesia Selama 83  
Tahun! WOW **UNIKINFOLD**



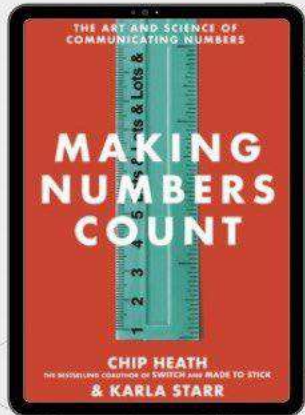
# BR D #192

Book Review, Entrepreneur Excellence & Dialogue <https://bit.ly/-BREED>

Wed, May 15th, 19.30



Reviewer:  
**Deni Yulian**  
CTO Labs247



”

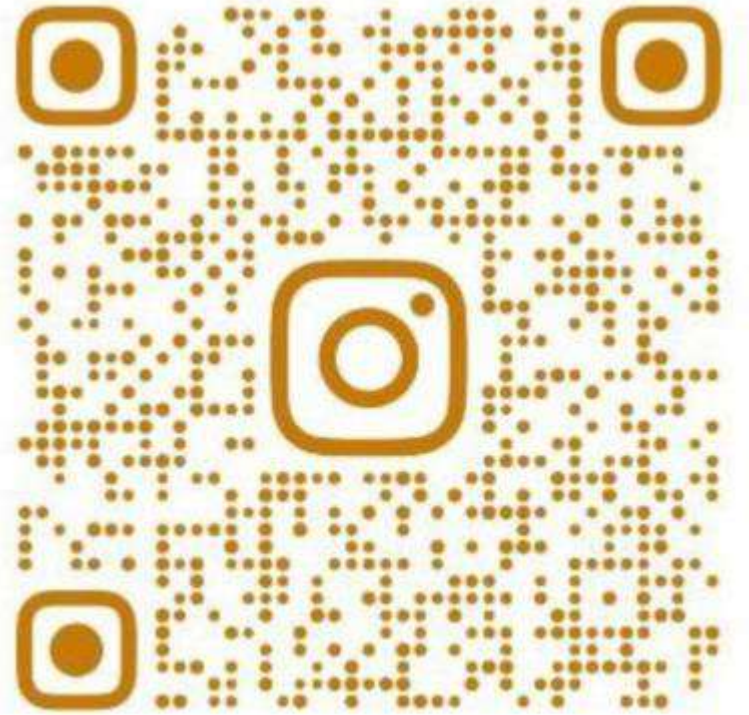
Guest:  
**Danis T. Wahidin**  
Direktur Eksekutif Indodata



”



Moderator:  
**Emil Yakhya**  
Direktur PT Sirius Teknologi Utama



@deniyulian